



物产金轮 数字化建设经验分享

韦骞 2024-02-28

物产中大金轮蓝海股份有限公司

目录

01 公司介绍

03 数字化转型实践

02 数字化建设历程及规划

04 数字化服务治理

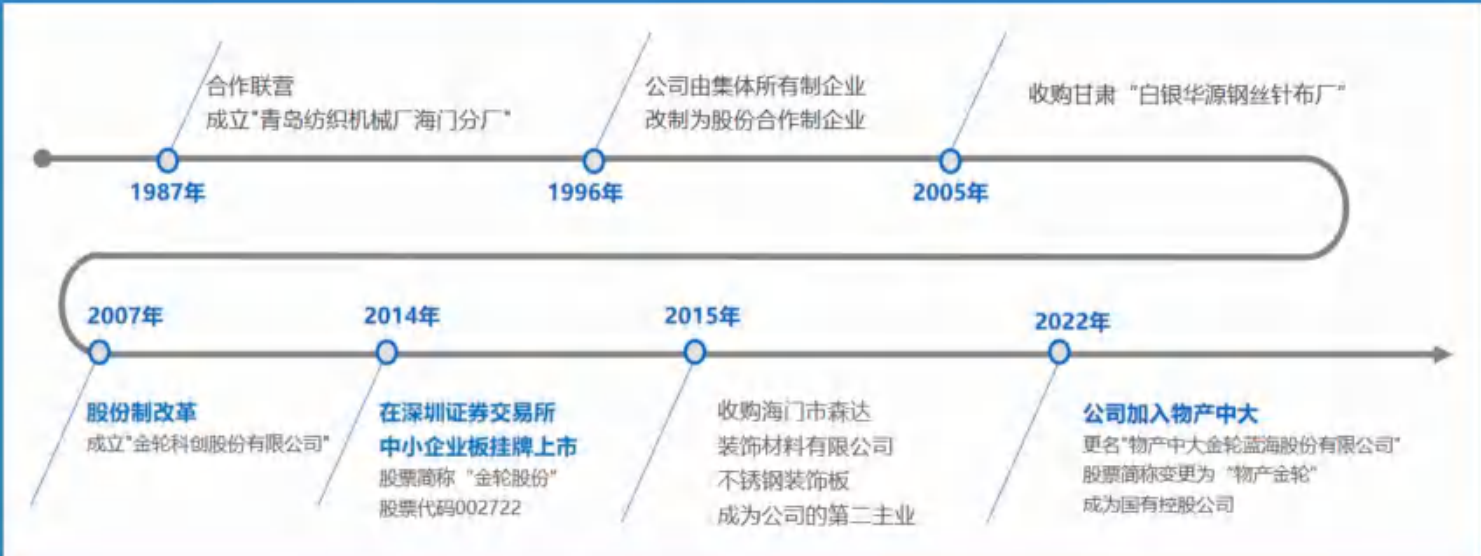
01 公司介绍



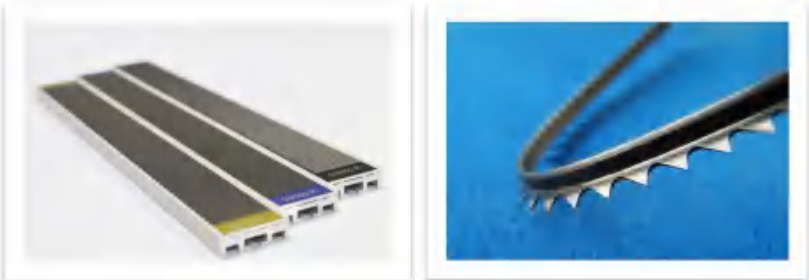
物产中大金轮蓝海股份有限公司

创立于1987年，于2014年深交所上市
(002722.SZ)，上市后转型成为一家专注于工业品领域的产业集团，于2022年成为物产中大(600704.SH)成员公司。经过三十余年的发展，目前拥有十多家子公司，分布于江苏南通、四川成都、甘肃白银等地。主要业务包括纺织梳理器材、不锈钢装饰板、特种材料、高端制造等。

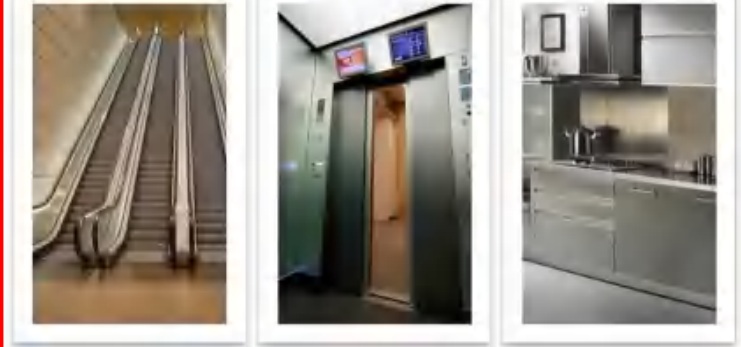
公司发展历程



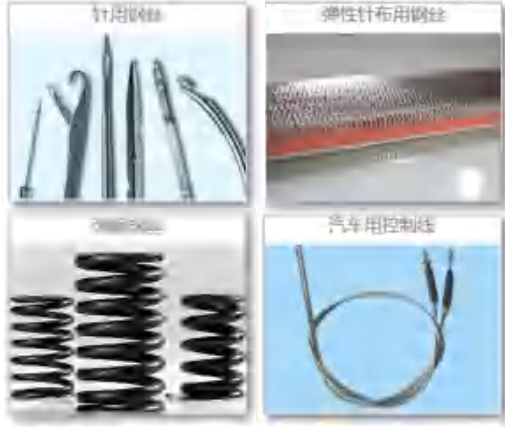
纺织梳理器材



不锈钢装饰



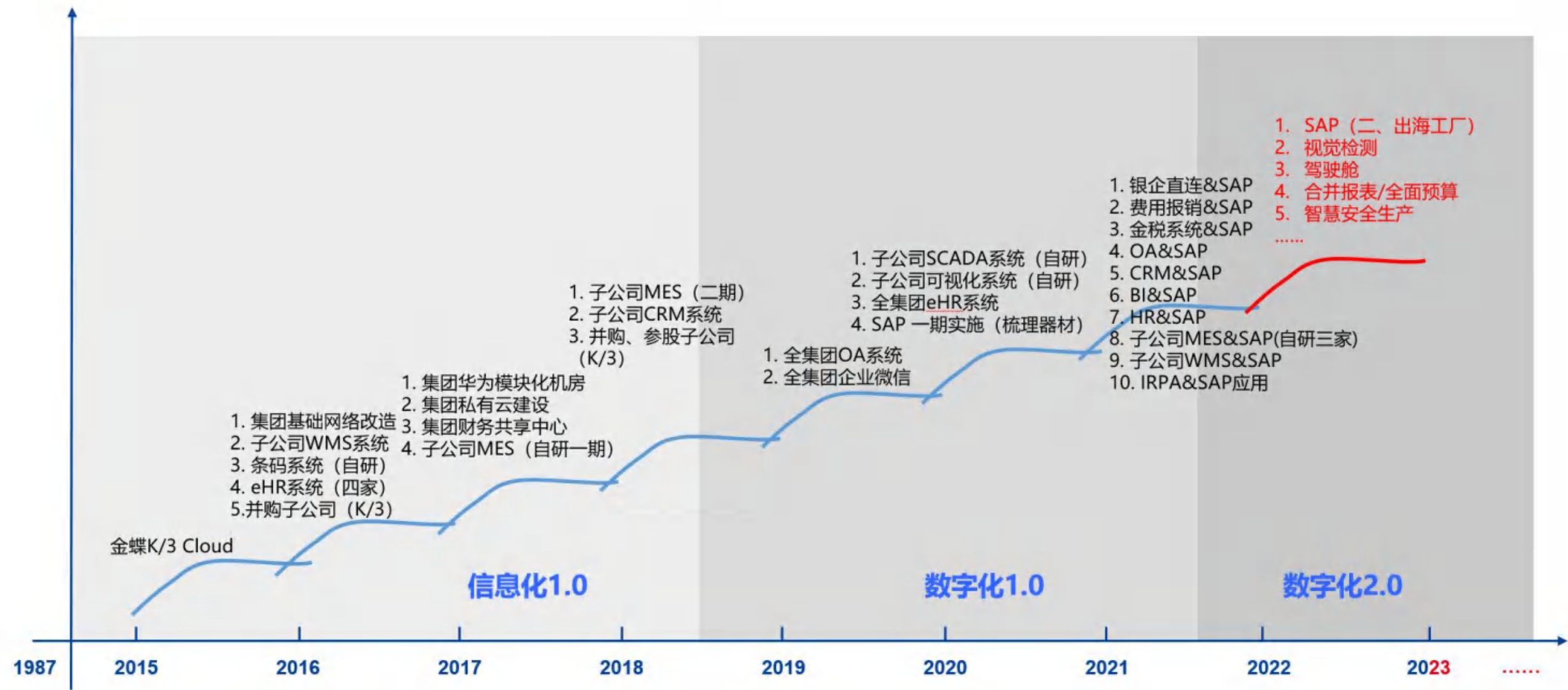
特种材料



高端制造

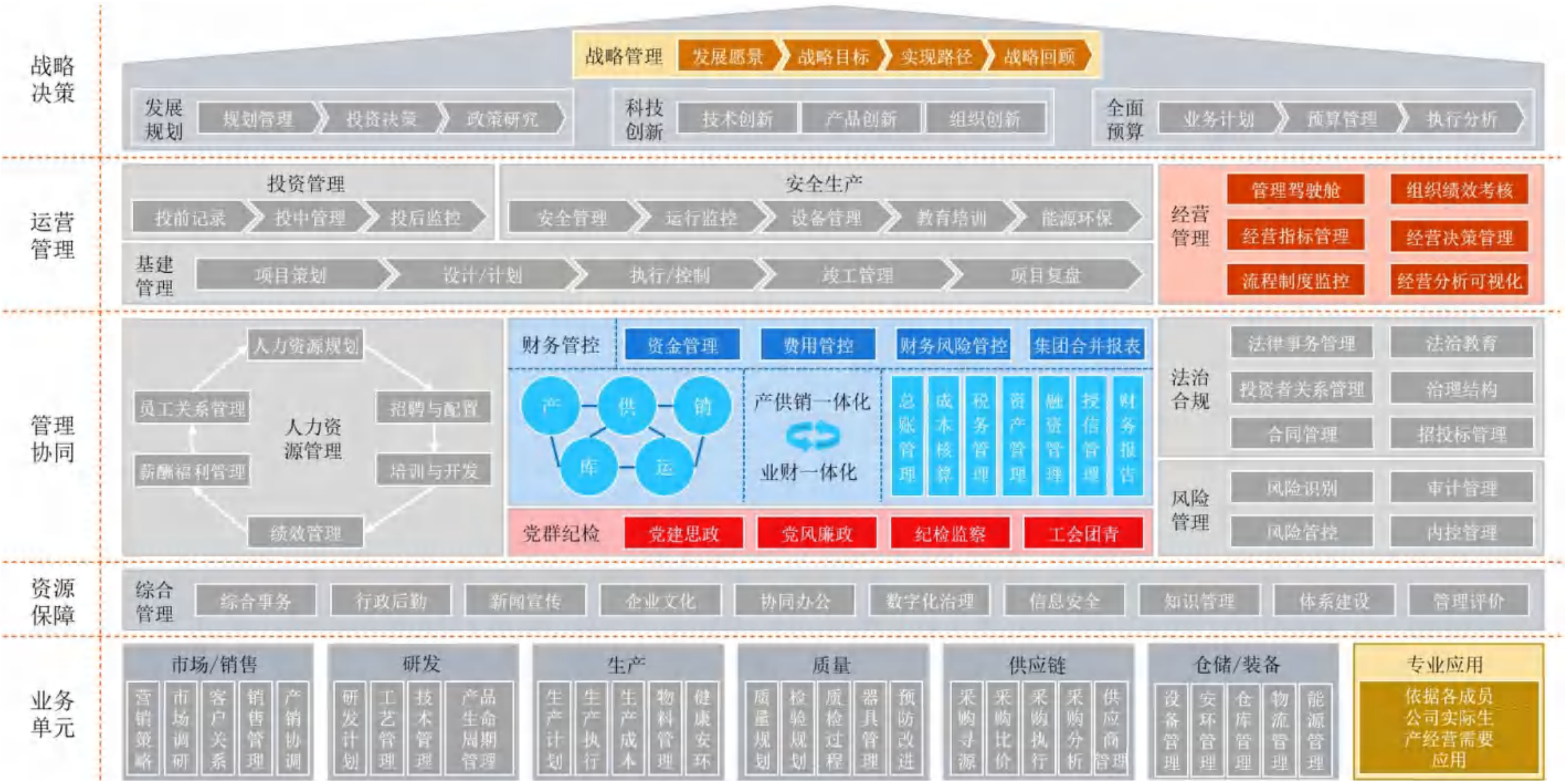


02 数字化建设历程

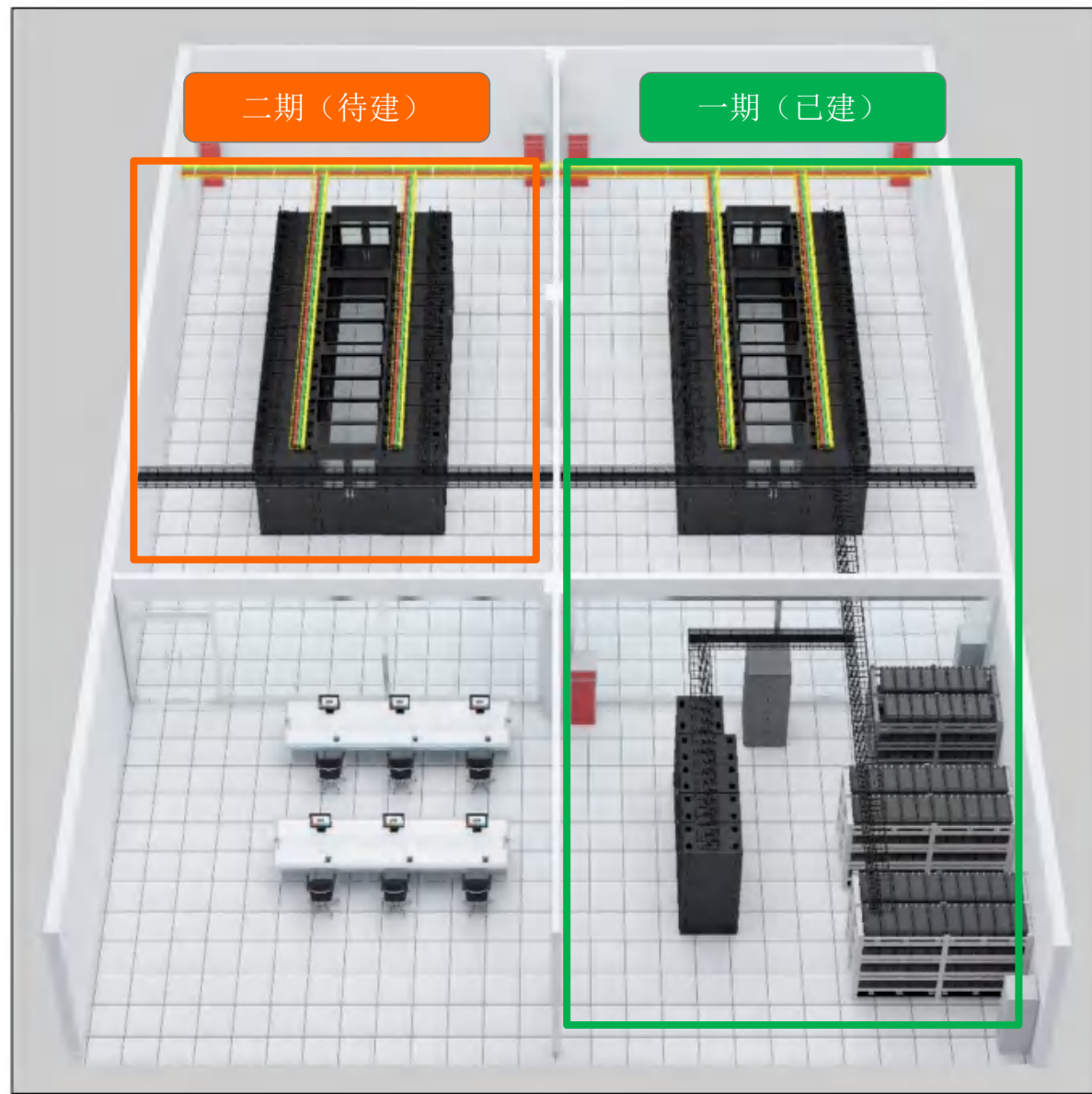


02 数字化规划

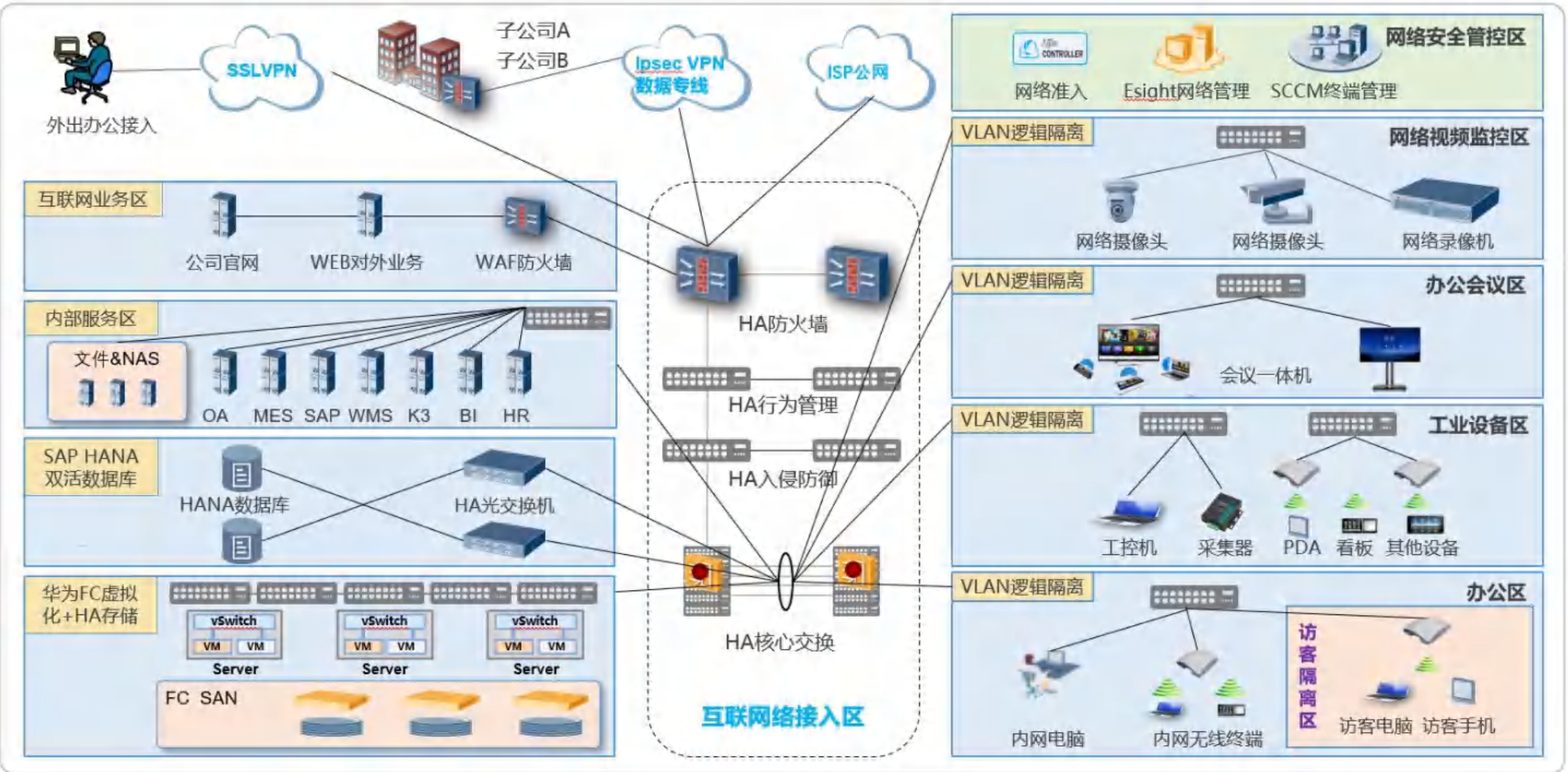
业务架构分为战略决策、运营管理、管理协同、资源保障、业务单元



03 数字化实践 根据数字化建设需求，建设基础架构模块化机房

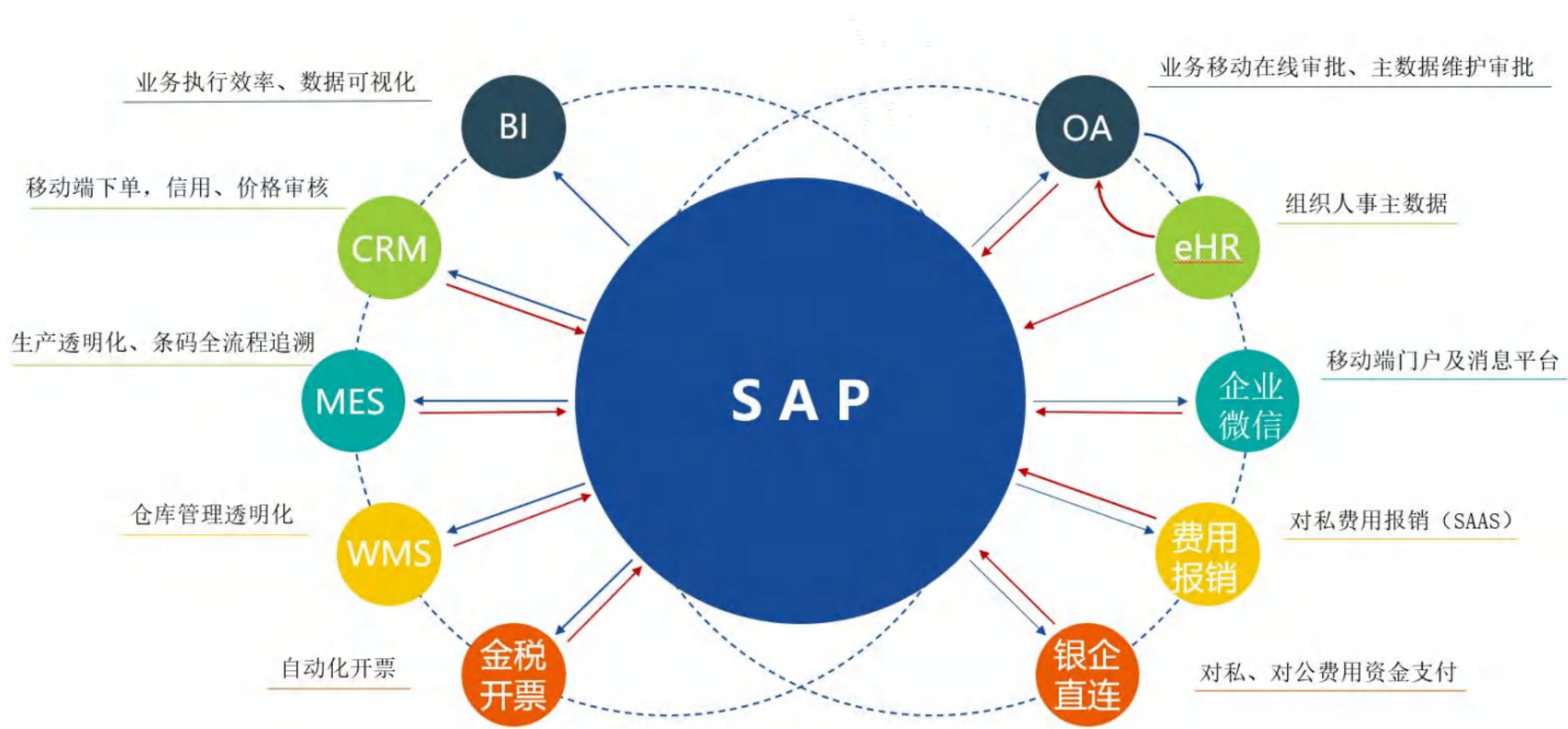


03 数字化实践 根据数字化建设需求，构建基础架构网络拓扑图



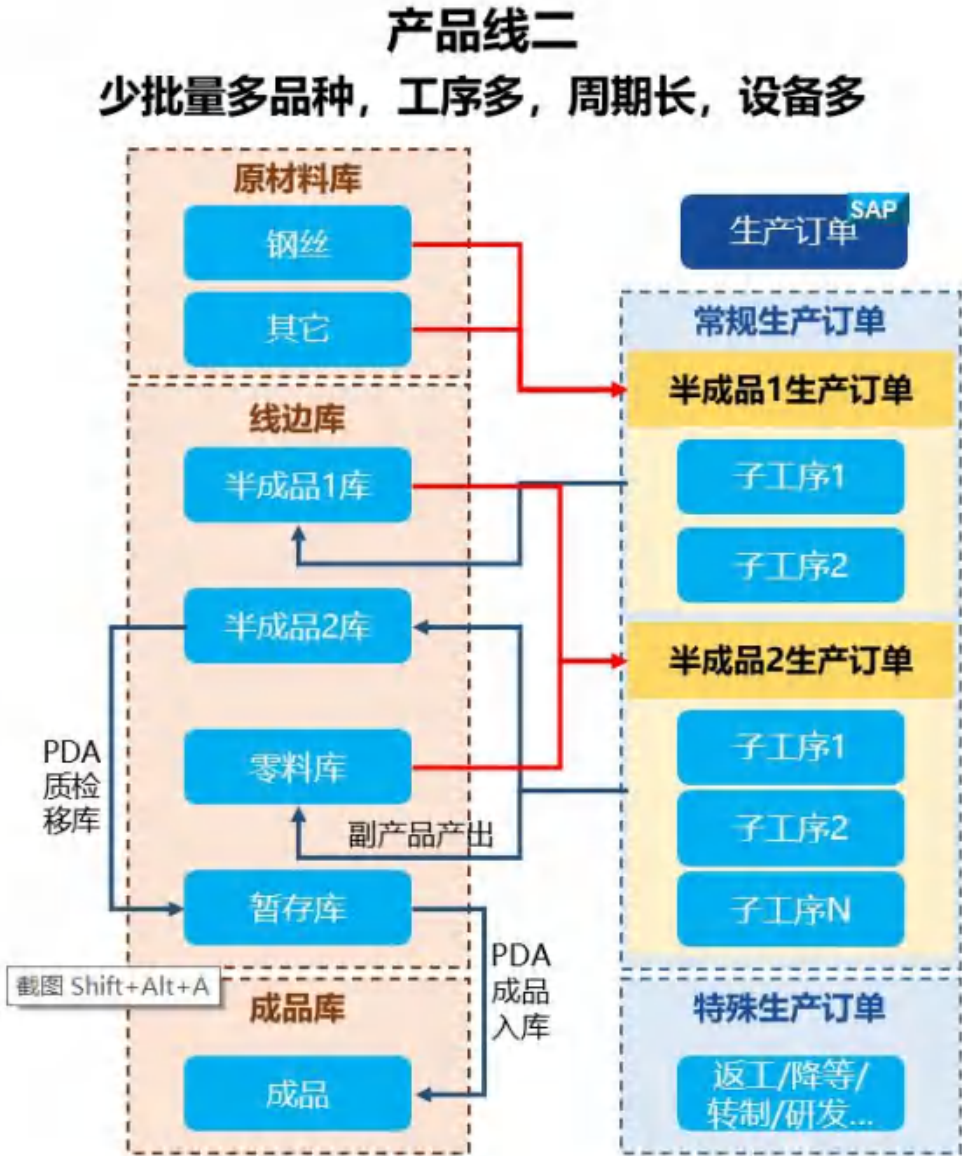
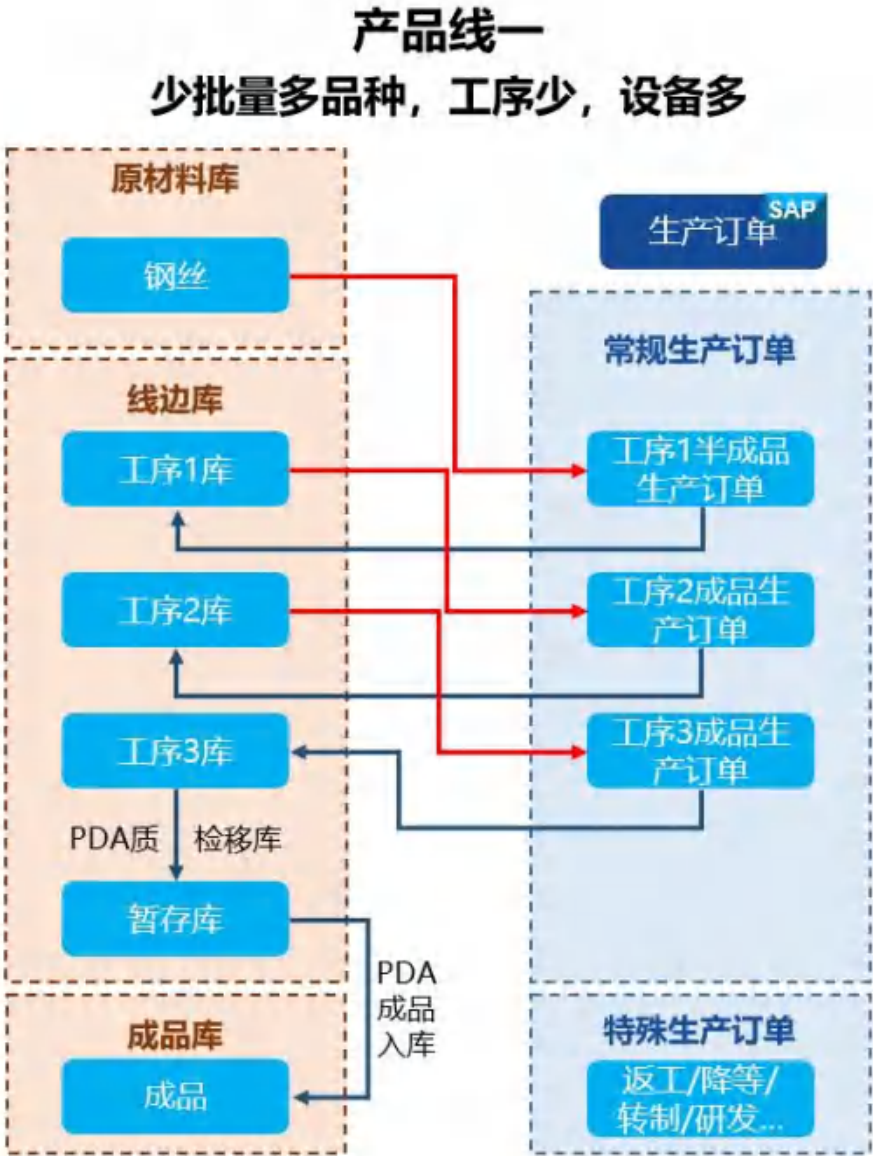
03 数字化实践

搭建业务协同一体化数字化底座，打破信息孤岛，打通数据壁垒



03 数字化实践

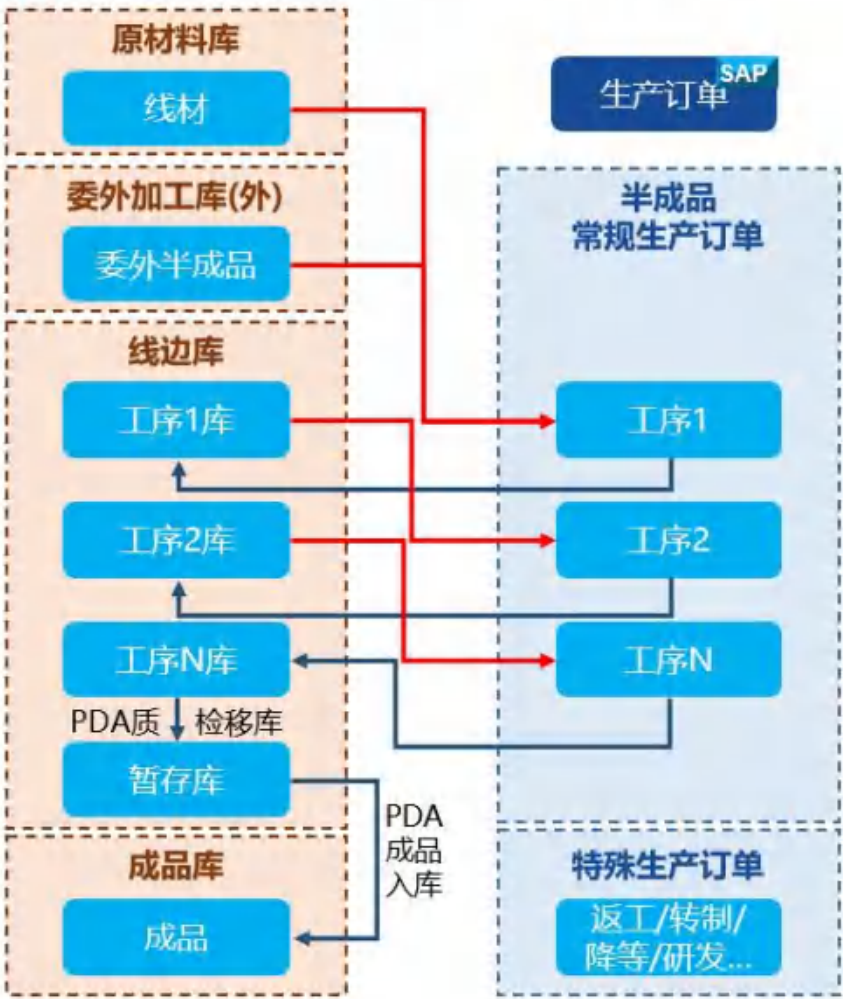
多产品线生产模式，实现内部业务协同生产透明化（一）



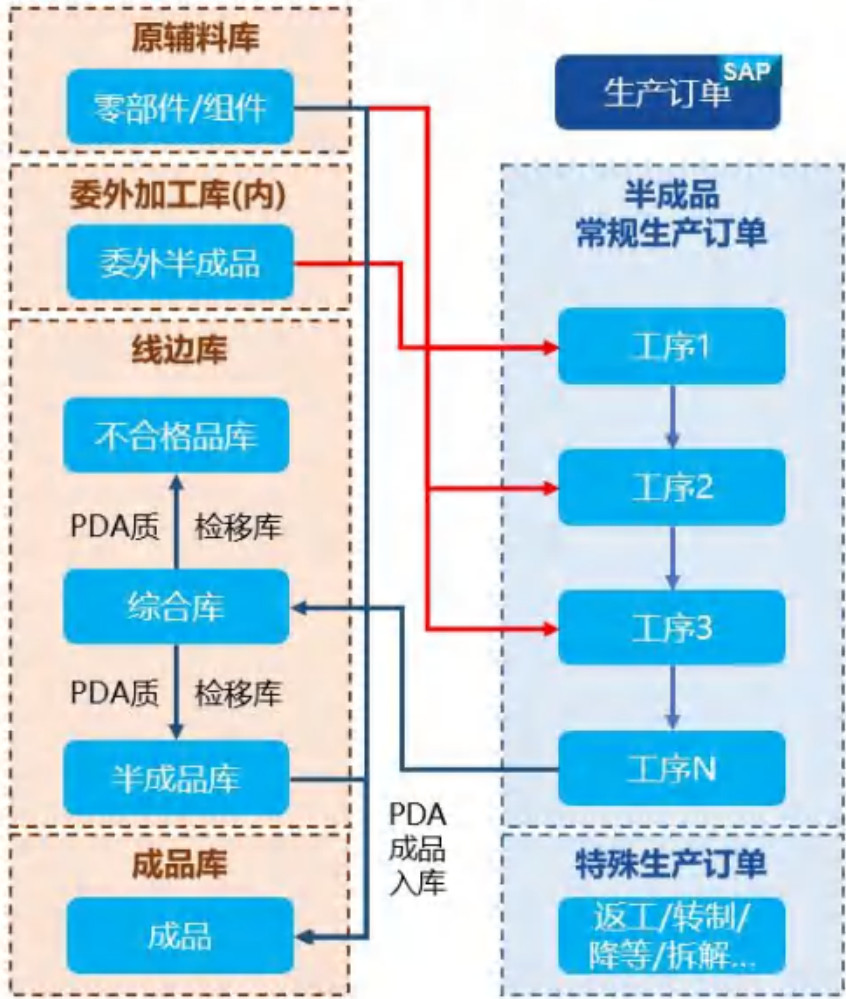
03 数字化实践

多产品线生产模式，实现内部业务协同生产透明化（二）

产品线三
工序多，半成品多，多品种



产品线四
定制产品，工序长，BOM复杂，装配模式

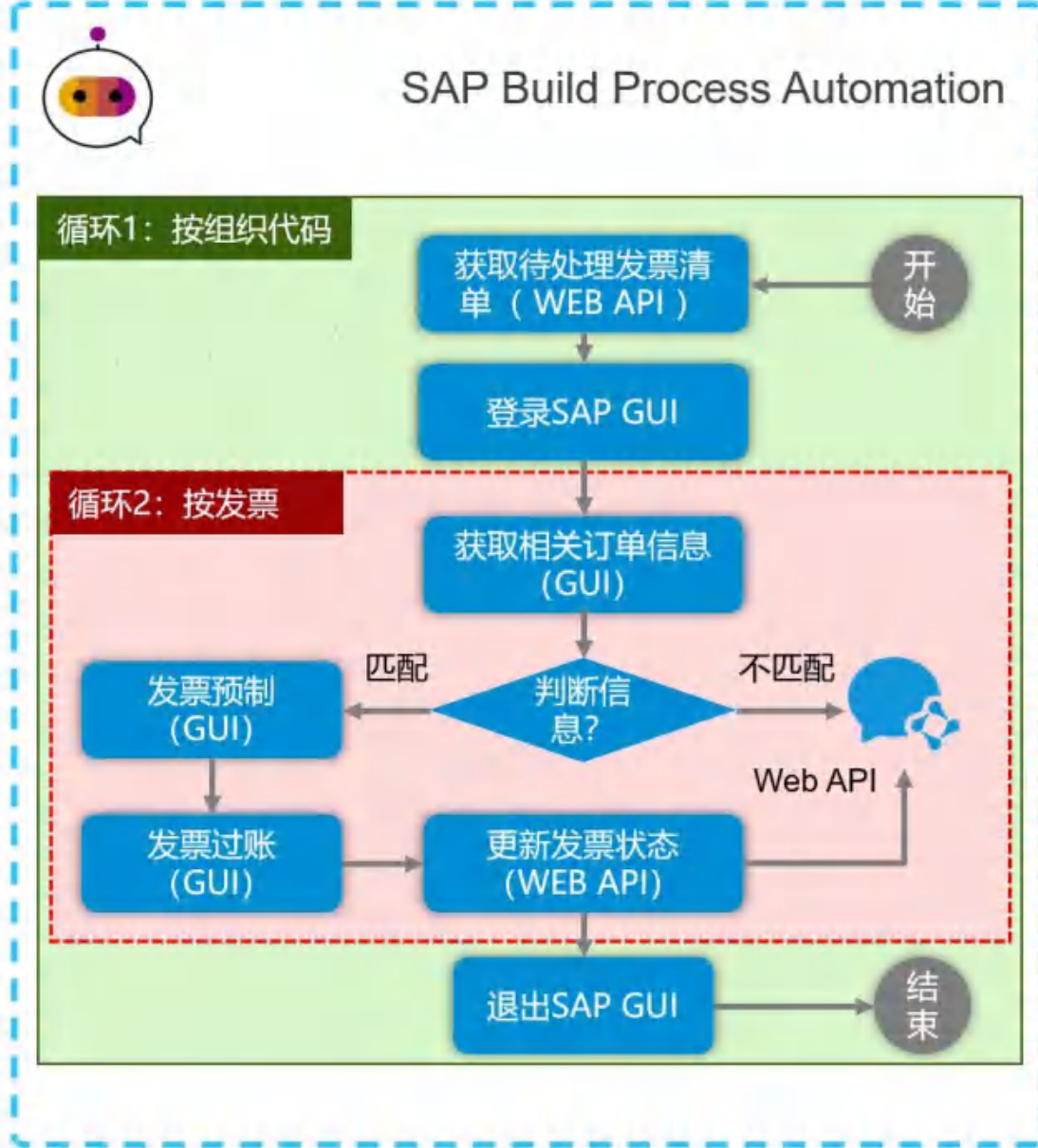
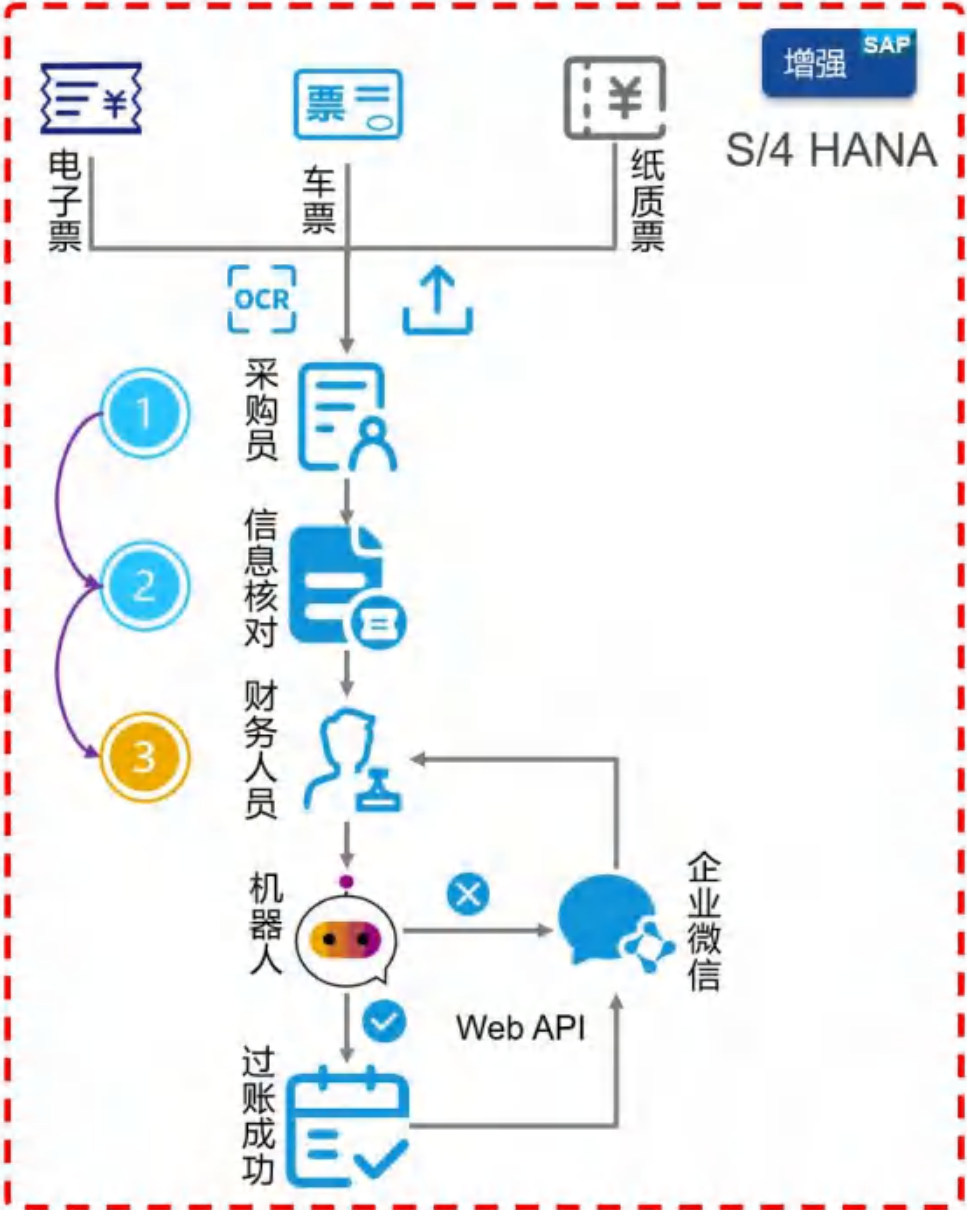


03 数字化实践 核心成员公司特种材料生产制造透明化流程示意图



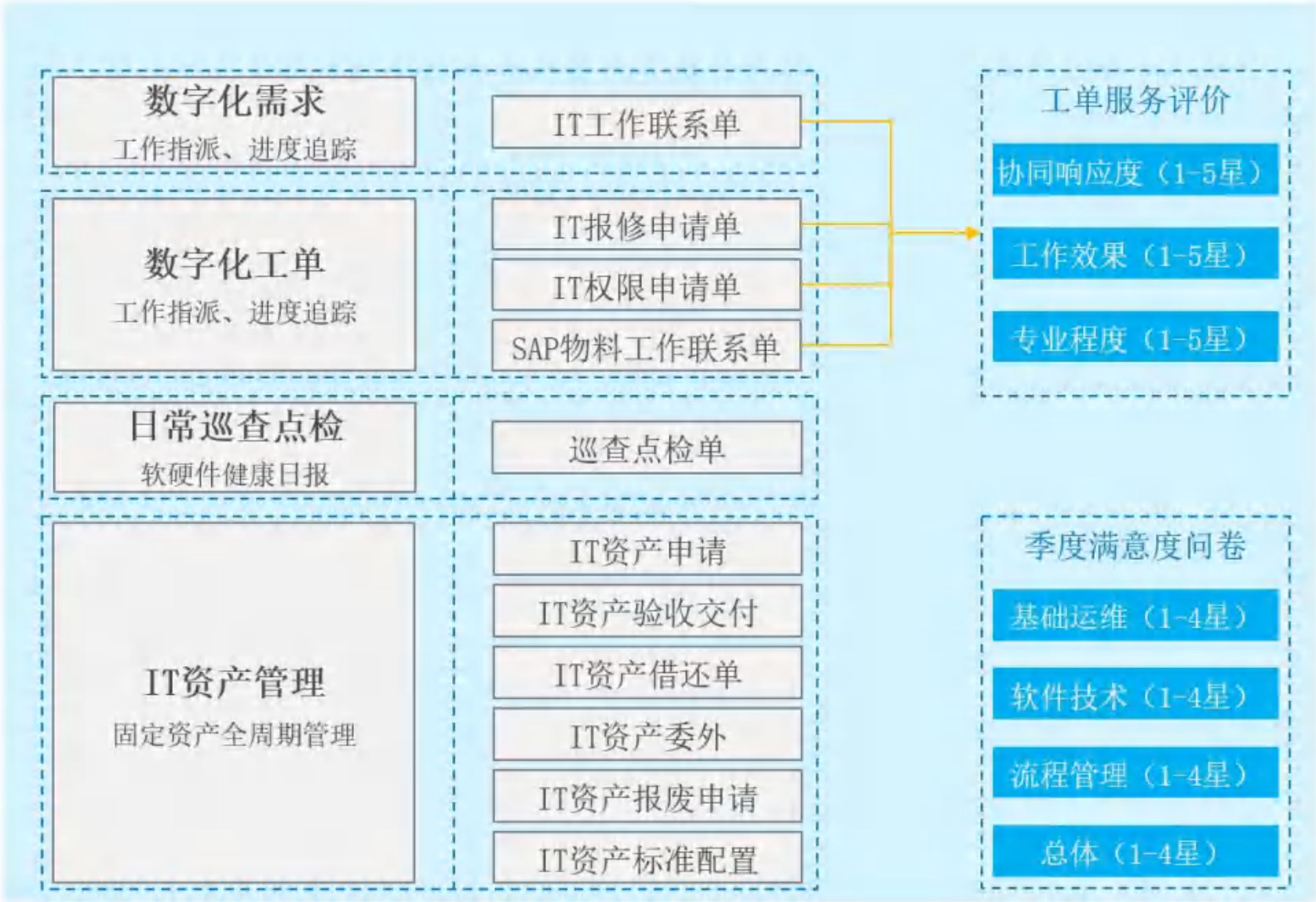
03 数字化实践

智能业务流程机器人应用-供应商发票校验预制和过账



04 数字化治理

服务运维、绩效评价实现功能清单

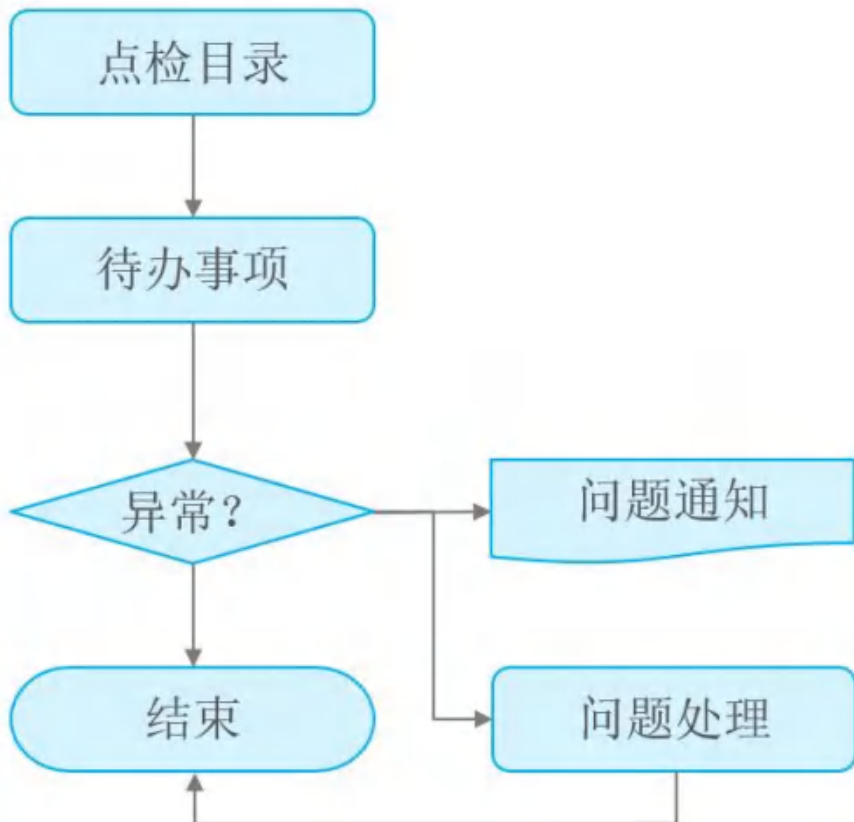


04 数字化治理 IT工作联系单

IT工作联系单			
基本信息			
申请日期	2023-04-23	编号	
签发单位	物产全轮	签发部门	数字科技部
接受单位	物产全轮	接受部门	数字科技部
期望完成时间			
工作事项描述			
相关附件			
当前处理部门		处理类型	
当前处理人		计划处理完成时间	
处理方法			
处理结果	完成 部分完成 未完成		
用户评价	协同响应度:		
	工作效果:		
	专业程度:		

- 01 由业务提出人填写期望完成时间，工作事项描述，附件，并经过其直接主管同意。
- 02 由IT负责人根据工作事项描述内容，选择处理的部门。
- 03 由处理部门负责人选择处理类型、实际处理人和预计完成时间。
- 04 由处理人填写处理方法和处理结果，并将结果反馈业务提出人和IT负责人。
- 05 由业务部门提出人，填写用户评价。

04 数字化治理 日常巡查点检



序号	业务	业务类型	业务系统	业务场景	业务人员	问题通知人
1	IT流程	OA	账号认证		张明	李强
2	IT流程	OA	账号管理		张明	李强
3	IT流程	OA	系统监控		张明	李强
4	IT流程	OA	站点用户		张明	李强
5	IT流程	OA	流程管理		张明	李强
6	基础架构	网络安全	安全设备日志巡检 (防火墙)		张明	李强
7	基础架构	网络安全	机房设备巡检 (机房温湿度、UPS)		张明	李强
8	基础架构	网络安全	漏洞扫描		张明	李强
9	基础架构	网络安全	数据备份		张明	李强
10	基础架构	网络安全	安全设备日志巡检 (防火墙)		张明	李强
11	基础架构	网络安全	漏洞扫描		张明	李强
12	基础架构	网络安全	管理系统巡检 (switch, controller, zabbix)		张明	李强
13	基础架构	网络安全	安全设备日志巡检 (ACG、防火墙)		张明	李强
14	基础架构	网络安全	漏洞扫描		张明	李强
15	应用系统	K3	K3系统运行状况		张明	李强
16	应用系统	SAP	SAP系统运行状况		张明	李强

点检目录

[illegible]

巡查点检未完成清单

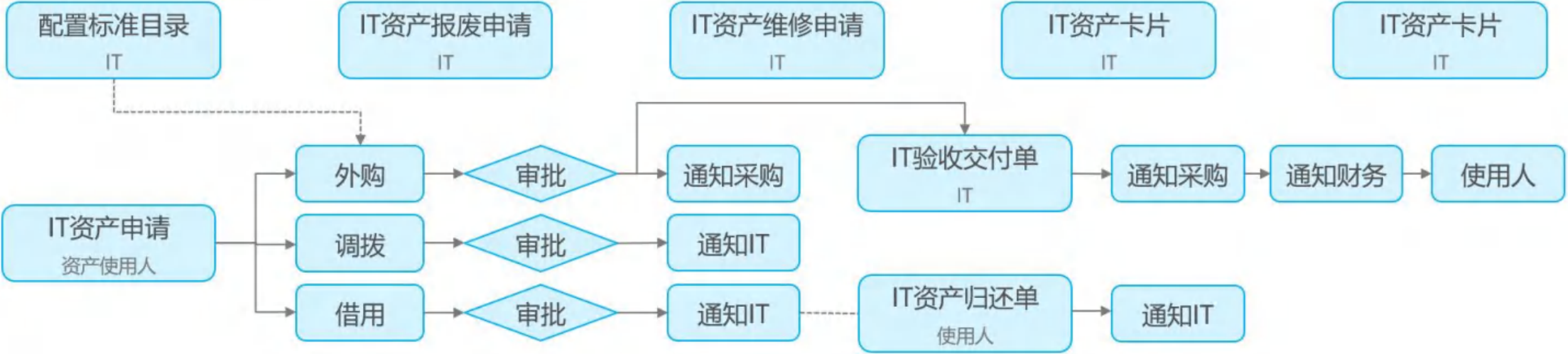
[illegible]

巡查点检历史查询

巡查点检问题清单

点检问题处理			
点检人		通知人	
问题时间	2020-04-27 07:55		
点检类型	基础架构	点检系统	网络安全
点检项目	管理系统运维 (es-)		
问题描述	cluster策略失效。本周周五有 故障		
问题处理原因分析	rule不能超过8条。已恢复。内网 公司。技术人员禁止使用 寻求帮助。 梁		
最终处理结果	驱逐ACL，寻求其他解决方案		
是否处理完毕	是	最终处理完成时间	2020-04-27 07:56

04 数字化治理 IT资产全生命周期管理





“清空你的杯子,方能再行注满,空无以求全”

THANKS