

ORACLE
NETSUITE

企业业务指南

企业国际化拓展快速指南



Learn more at www.netsuite.cn



希望您能喜欢。
阅读时长: 3 分钟

企业国际化拓展快速指南

全球化扩张: 战胜新市场中面临的新挑战

一旦企业在国内市场取得成功, 并开始形成忠诚度高的客户群体, 往往会将国际化拓展视为下一步发展计划。

这类企业可能赶在其他人复制自己的成功之前进行拓展, 以迅速抢占市场份额; 也可能支持自己的客户在其他国家/地区发展业务。

一方面, 进入国际市场是一个实现业务多元化、挖掘人才和发现新资源的机会。另一方面, 国际化拓展也带来了各种挑战, 尤其是文化差异、语言障碍以及来自当地企业的竞争。

对于高增长型企业, 这些挑战尤为突出。企业往往会发现, 在业务快速拓展的同时, 自身并没有建立起完善的组织结构和流程, 不仅缺乏经验丰富的员工、资源紧张, 而且缺少能适应业务发展的战略。

特别是财务团队, 他们要面对不熟悉的法律和监管制度, 履行当地的纳税义务, 还要管理汇率波动产生的影响。而这些方面的任何失误都可能导致严重的后果。

毋庸置疑, 企业全球化可能带来巨大回报, 但也伴随着高风险。

“跨境电商肩负着中国品牌走向世界的重任。Oracle NetSuite 能覆盖跨境电商全球化、复杂化的业务, 塑造核心竞争力, 助力更多民族品牌跨境出海。”

蔡耿锡, 星徽股份董事长兼泽宝创新总经理



在新市场中站稳脚跟

对于很多成功占领海外新市场的企业来说,云技术提供了快速发展的新途径,让他们能够在快速发展的国际经济环境中集中精力抓住新机遇。

从财务角度看,要经营一项全球业务,采用基于云的平台是一个不错的方式。这种方式按需付费,通过 Web 浏览器访问应用,因此能够有效避免在本地数据中心内实施新应用和服务器所产生的前期成本和延迟。

换句话说,开办海外分支机构所需的大部分 IT 投资都能够采用运营支出 (OPEX) 的形式,根据需要投入、追加或者缩减投资。

不仅如此,在新成立的海外组织内,财务和运营团队能够与国内公司的同事一样,通过互联网快速访问同一个共享平台。公司的信息以一致的共享格式得到处理,因此公司总部的财务主管可以实时监控整个国际运营情况。

简化财务合并

随着企业的国际化拓展,总部的财务人员经常需要合并和核对海外业务数据,以便全面、准确地掌握企业在所有市场上的业务状况。

如果各地的团队实施了不同的财务系统,这对企业来说将是个棘手的问题。相比之下,将基于云的全球 ERP 系统扩展至新的海外分支机构,则可以让问题大大简化。

此外,如果多个国家/地区的业务使用统一的系统,流程自动化将大大减轻财务合并、公司间会计、审计和银行对账等工作的压力。

全球监管

简化财务合并有利于企业通过全球报告和分析更高效地监管企业运营情况。例如,财务主管可以根据仪表盘上实时显示的企业关键绩效指标 (KPI),更深入地洞察各地分支机构的绩效,并对不同地区分支机构的绩效进行比较。

管理团队和投资者则可以获得更准确、及时、可靠的信息,并据此判断国际化拓展战略的效果,这为企业根据需要重新评估或重新思考国际化拓展战略提供了重要机会。

消除审计带来的焦虑

全球各地的税务要求 (特别是间接税要求) 在不断变化。例如,为了跟上增值税的变化,财务团队往往要背负沉重负担。因此,一款全球 ERP 系统应当提供税务合规性审计跟踪、自动税码配置以及标准 workflow,以满足各种税务要求。

兼顾标准化和本地定制

标准化固然是企业的目标,但这并不意味着正在拓展全球业务的企业应在国际化运营中推行“一刀切”的做法。适应不同市场的商业文化也很重要。

事实上,在选择 ERP 解决方案时,任何准备实施国际化拓展的企业都应确保该系统能够处理多种货币、税制和法律框架。

例如,当地员工可能希望以母语使用业务应用,而当地工作流程可能要满足特定管辖区的“业务运作模式”。

“Oracle NetSuite 非常轻巧,灵活且全面。它支持多种语言和货币,因此我们全球的同事可以轻松地进行操作。”

Amy Chen, 广州办事处总经理, Yescom

换言之，一个全球 ERP 系统必须能在共享系统内支持本地配置，让各分支机构不仅能遵循当地市场需求和法规要求，更能满足上级业务组织的合并和汇总要求。

开始实施 ERP 项目

开启 ERP 之旅并不复杂。您可以将项目分解成几个步骤，从定义业务需求开始着手 — 在本文中，业务需求是在国际市场拓展业务。获得所有高层领导的支持后，您就可以制定预算，然后开始评估各种供应商和产品。

了解 Oracle NetSuite

Oracle NetSuite 在一个集成的平台中提供企业发展所需的功能。我们在全球 217 个国家和地区拥有 32,000 多家客户，致力于提供一整套基于云的 ERP 应用，涵盖财务、库存管理、人力资源、专业服务自动化和全渠道商务。

“Oracle NetSuite 是一个集成度非常高的软件，集成了业务、财务、人力、客户等不同的模块，使得我们可以打通所有环节的数据，并及时查看相关的数据分析；它还非常稳定，其多语言版本适合我们在不同国家，不同语言的统一管理，给我们在某些业务环节上带来了实实在在的成本节约，提升了 20% 的库存周转率，降低了 5% 的尾程物流成本，整体实现了公司数字化管理从无序到有序的飞跃转变。”

赵俊涛, 深圳纽泰睿科技有限公司总经理



ORACLE NETSUITE

中国
电话: 400-610-6668
www.netsuite.cn

澳大利亚
电话: 1800 638 784
www.netsuite.com.au

新西兰
电话: +64 9 977 2100

日本
电话: +81 3 6834 4888
www.netsuite.co.jp

新加坡
电话: +65 6263 1300
www.netsuite.com.sg

中国香港
电话: +852 3655 1949
www.netsuite.com.hk

菲律宾
电话: +632 8295 9022

印度
电话: +9180 4029 8789
电话: +9180 4029 8809
www.netsuite.com/in

Copyright © 2022, Oracle and/or its affiliates. This document is provided for information purposes only, and the contents hereof are subject to change without notice. This document is not warranted to be error-free, nor subject to any other warranties or conditions, whether expressed orally or implied in law, including implied warranties and conditions of merchantability or fitness for a particular purpose. We specifically disclaim any liability with respect to this document, and no contractual obligations are formed either directly or indirectly by this document. This document may not be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, for any purpose, without our prior written permission. Oracle, Java, and MySQL are registered trademarks of Oracle and/or its affiliates. Other names may be trademarks of their respective owners.